



# Scana Industrier ASA



## Tredje kvartal 2007



Frode Alhaug CEO  
Christian Rugland CFO



Hotel Continental, Oslo  
Torsdag 25. oktober 2007

## 3. kvartal 2007

Økt salg og valutaeffekter (3Q07 ift 3Q06):

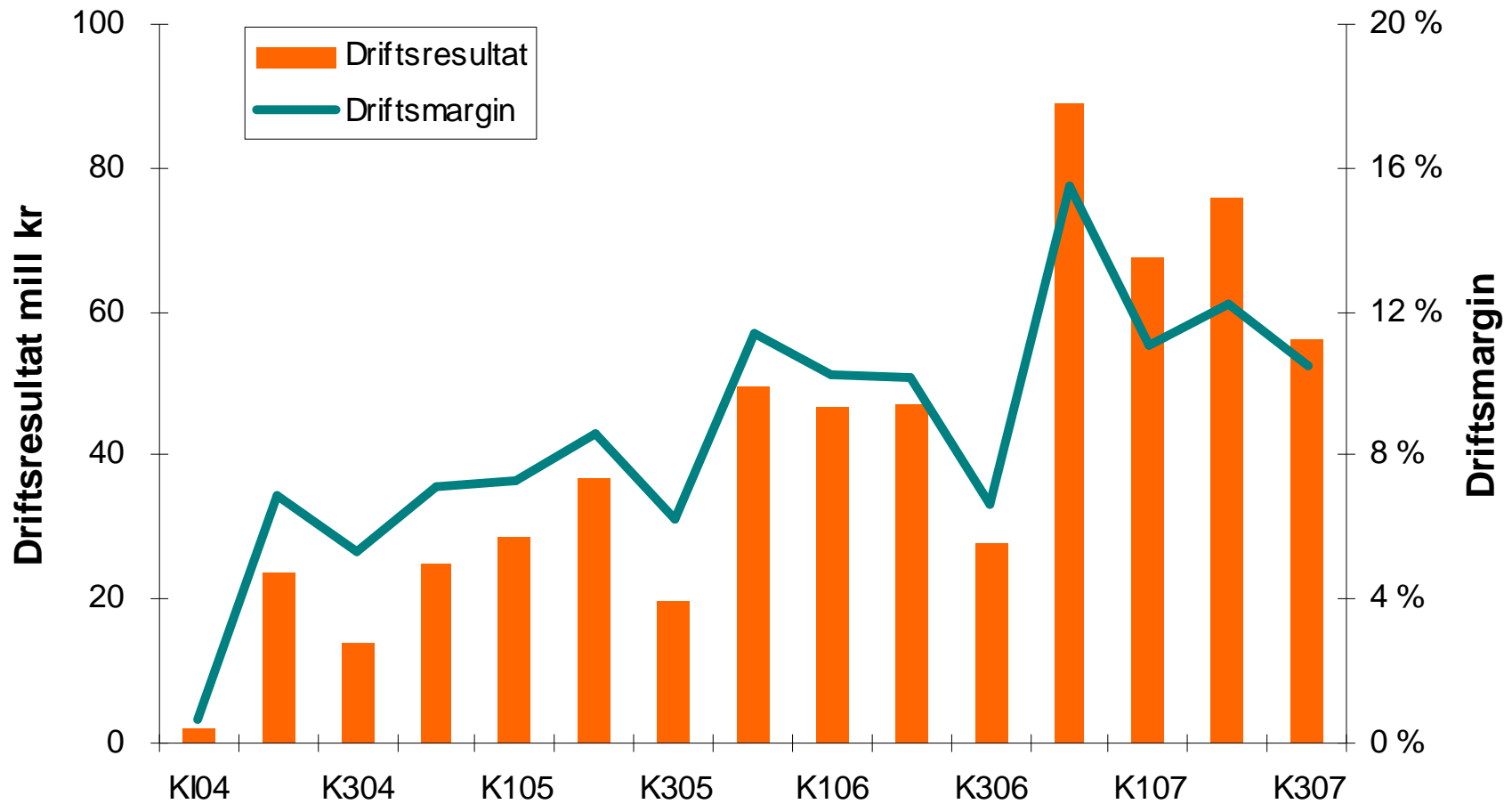
- 25% omsetningsvekst til 525 mill kr
- EBITDA resultat fra drift 70 mill kr, +84%
- Driftsmargin 11% er påvirket av valuta (8% fra drift)
- Resultat før skatt 46 mill kr, opp fra 30 mill kr

Ordresreserve 2 308 mill kr, +47 %

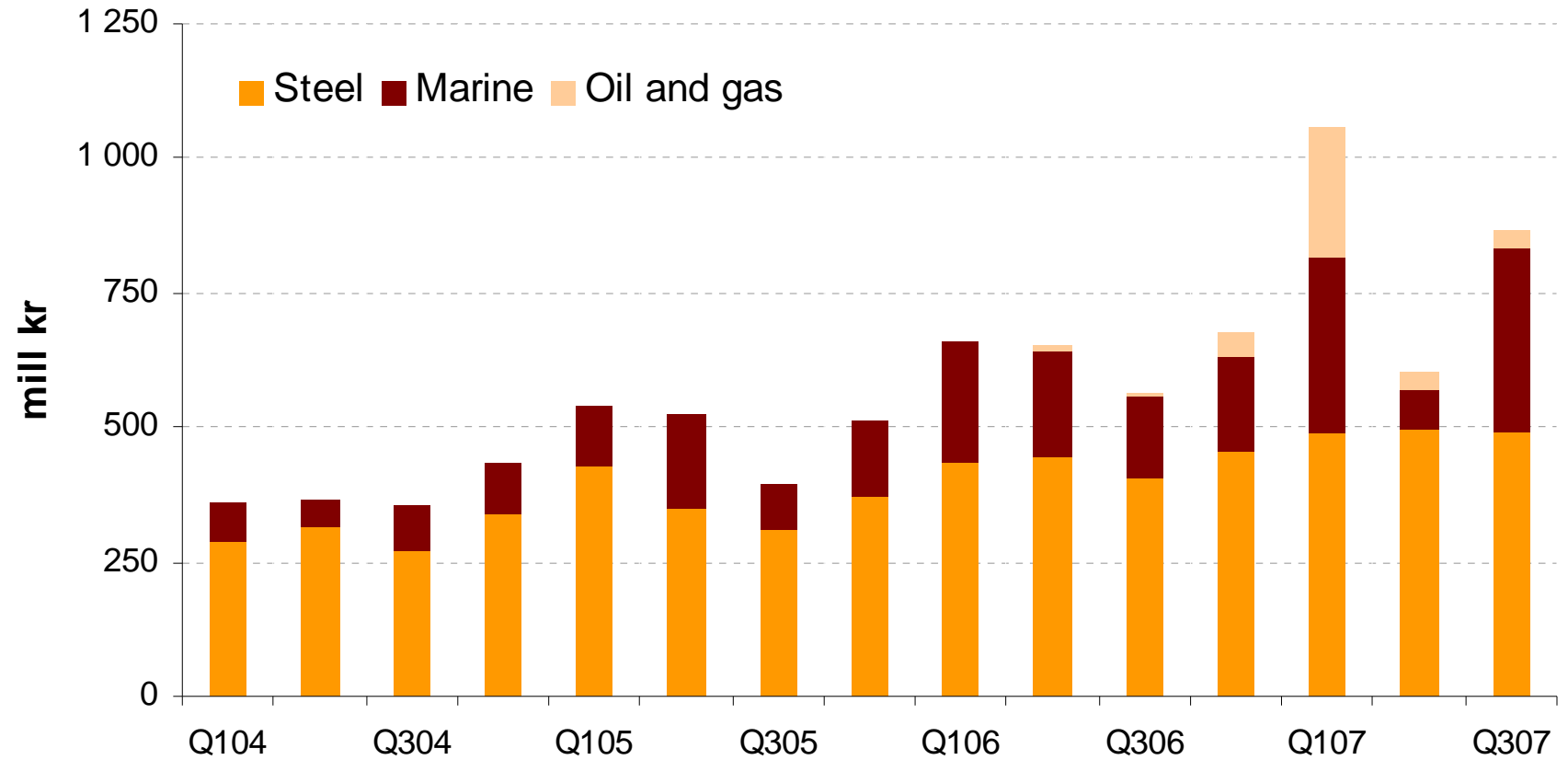
Finansielle nøkkeltall

- Egenkapital 43%, gearing 0,6
- Netto rentebærende gjeld 253 mill kr
- Volatilt aksjemarked i 3Q  
(SCI fra 17,00 via 19,90 til 14,65)

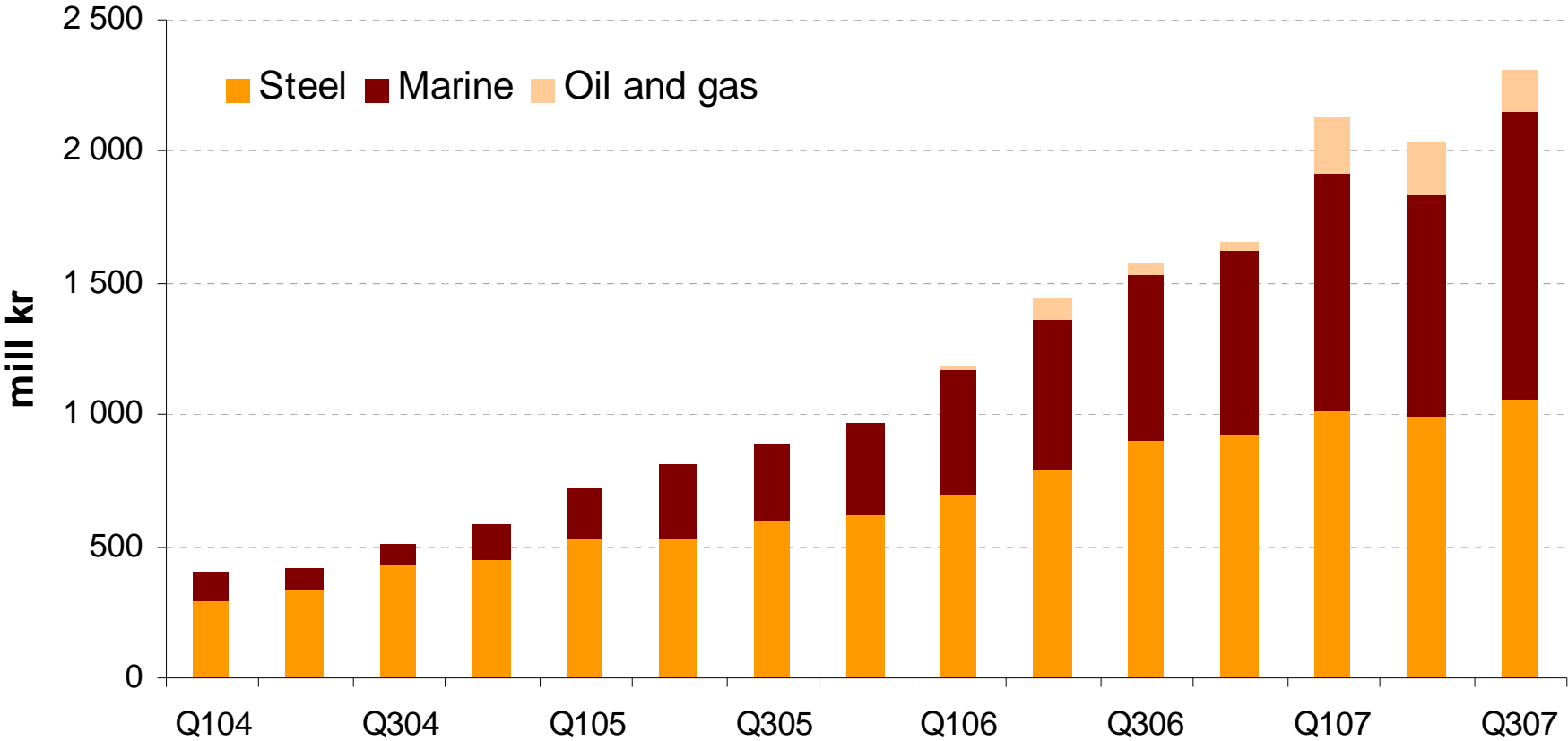
# Driftsresultat



# Ordreinngang



# Ordresreserve



# Resultat

6

NOK millioner	Kvartal					Hittil i år		Helår
	K3 07	K3 06	K4 06	K1 07	K2 07	2007	2006	2006
Driftsinntekter	525	419	575	616	623	1 764	1 340	1 915
Vareforbruk	162	163	240	242	186	590	572	863
Beholdning sen dringer varer i arbeid og ferdig varer	(7)	(5)	(43)	1	23	16	(29)	(72)
Lønn og sosiale kostnader	116	102	132	141	141	398	329	461
Andre driftskostnader	185	120	139	151	182	518	316	404
Avskrivninger	14	10	18	14	15	42	30	48
Sum driftskostnader	469	391	486	549	547	1 565	808	1 704
Driftsresultat	56	28	89	68	76	199	122	211
Renteinntekter	4	1	2	1	2	7	5	7
Rentekostnader	(10)	(6)	(6)	(6)	(7)	(23)	(17)	(23)
Andre finanskostnader inkl. valutagevinst / (tap)	(4)	7	11	(8)	(2)	(14)	2	13
Netto finanskostnader	(10)	2	7	(13)	(7)	(30)	(10)	(3)
Resultat før skatt	46	30	96	55	69	170	112	208
Skattekostnad	(3)	1	9	9	14	20	11	20
Netto resultat	49	29	87	45	55	149	101	188
Henføres til:								
Eiere i morselskapet	46	22	84	43	52	140	90	174
Minoritetsinteresser	4	7	4	3	3	9	11	14
Resultat pr. aksje	0,27	0,13	0,50	0,26	0,31	0,84	0,54	1,04
Utvannet resultat pr. aksje	0,27	0,13	0,50	0,26	0,31	0,84	0,54	1,04
Gjennomsnittlig antall aksjer (tusen)	1 07 334	1 07 334	1 07 334	1 07 334	1 07 334	1 07 334	1 07 334	1 07 334
Nøkkeltall:								
Driftsresultat før avskrivninger - EBITDA	70	38	107	81	91	242	152	259
EBITDA i % av driftsinntekter	13 %	9 %	19 %	13 %	15 %	14 %	11 %	14 %
Driftsresultat i % av driftsinntekter	11 %	7 %	15 %	11 %	12 %	11 %	9 %	11 %
Netto resultat i % av driftsinntekter	9 %	7 %	15 %	7 %	9 %	8 %	8 %	10 %
Ordreinngang	868	563	729	1 060	600	2 538	1 879	2 608
Ordrereserve	2 308	1 574	1 662	2 132	2 038	2 308	1 574	

# Balanse

## Balanse - konsern

NOK millioner	30.09.07	30.09.06	30.06.07	31.03.07	31.12.06
Våre drittsmidler	537	482	530	525	511
Immaterielle eiendeler	52	38	51	52	53
Finansielle anleggsmidler	9	4	9	9	10
Sum anleggsmidler	599	524	590	587	574
Varelager	355	311	357	350	344
Fordringer	547	486	565	684	552
Betaling smidler	147	67	103	79	90
Sum omløpsmidler	1 048	863	1 025	1 112	985
Sum eiendeler	1 647	1 387	1 616	1 699	1 559
Innskutt egenkapital	209	209	209	209	209
Overkursfond	0	117	0	0	117
Overkursfond, ikke registrert kapitalnedsettelse	0	0	0	0	(117)
Annen innskutt egenkapital	117	0	117	117	117
Annen egenkapital	332	187	293	294	253
Minoritetsinteresser	45	29	42	37	37
Egenkapital	704	542	661	656	617
Rentebærende langsiktig gjeld	288	260	248	260	270
Annen langsiktig gjeld	77	71	82	66	59
Sum langsiktig gjeld	365	331	331	326	329
Rentebærende kortsiktig gjeld	111	133	143	137	144
Rentefri kortsiktig gjeld	467	382	481	579	470
Sum kortsiktig gjeld	578	514	625	717	613
Sum gjeld og egenkapital	1 647	1 387	1 616	1 699	1 559
<b>Nøkkeltall:</b>					
Egenkapitalandel	43 %	39 %	41 %	39 %	40 %
Brutto rentebærende gjeld	399	393	392	397	414
Netto rentebærende gjeld	253	326	289	319	324
Gearing (brutto rentebærende gjeld dividert på egenkapital)	0,6	0,7	0,6	0,6	0,7

# Kontantstrøm

NOK millioner	Kvartal		Hittil i år		Helår
	K3 07	K3 06	2007	2006	2006
Resultat før skattekostnad	46	30	170	112	208
Betalt skatt	0	0	(7)		
Omregningsdifferanser og gevinst/tap på salg anleggsmidler	(12)	(1)	11	17	(12)
Avskrivninger og nedskrivninger	14	10	42	30	48
Endring i arbeidskapital	6	1	(2)	(92)	(118)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	53	40	214	68	126
Salg av anleggsmidler	2	2	2	8	12
Investeringer i anleggsmidler	(37)	(23)	(99)	(51)	(93)
Kjøp av virksomhet	0	(2)	(50)	(37)	(42)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(35)	(23)	(147)	(79)	(124)
Opptak av ny langiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	61	5	81	19	36
Nedbetaling av langiktig rentebærende gjeld til kredittinstitusjoner	(6)	(14)	(99)	(40)	(62)
Netto endring i rentebærende gjeld	(32)	(12)	60	4	21
Betalt utbytte	0	0	(55)	(27)	(27)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	23	(21)	(13)	(44)	(32)
Netto kontantstrøm	42	(4)	54	(55)	(30)
Kontantbeholdning ved periodens begynnelse	103	72	90	119	119
Välutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	(2)	1	(3)	(3)	(0)
Kontantbeholdning ved periodens slutt	147	67	147	67	90

# Egenkapital konsern

## Endring egenkapital - Konsern

NOK millioner	Aksje-kapital	Over-kursfond	Over-kursfond ikke registrert kapitalnedsettelse	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Fond for omregningsdifferanser	Fond for verdiendringer	Sum	Minoritets interesser	Sum egenkapital
Pr 31.12.05 IFRS	209	117			90	4	15	435	4	439
Årets resultat					174			174	14	188
Ikke registrert kapitalnedsettelse			-117	117				0		0
Minoritetsandel relatert til oppkjøp								0	19	19
Eliminering agio knyttet til nettoinvestering i datterselskaper						-12		-12		-12
Omregningsdifferanser valuta						15		15		15
Endring virkelig verdi sikringsinstrument ved kontantstrømsikring							-5	-5		-5
Utbytte					-27			-27		-27
Egenkapital pr 31.12.06	209	117	-117	117	238	6	9	579	37	617

	Aksje-kapital	Over-kursfond	Over-kursfond ikke registrert kapitalnedsettelse	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Fond for omregningsdifferanser	Fond for verdiendringer	Sum	Minoritets interesser	Sum egenkapital
Pr 31.12.06	209	117	-117	117	238	6	9	579	37	617
Årets resultat					140			140	9	149
Kapitalnedsettelse		-117	117					0		0
Opsjonsprogram				0				0		0
Kjøp av minoritetsandel								0	-1	-1
Eliminering agio knyttet til nettoinvestering i datterselskaper						22		22		22
Omregningsdifferanser valuta						-33		-33		-33
Endring virkelig verdi sikringsinstrument ved kontantstrømsikring							5	5		5
Utbytte					-55			-55		-55
Egenkapital pr 30.09.07	209	0	0	117	323	-5	15	659	45	704

# Forretningsområdene

10

NOK millioner	Kvartal					Hittil i år		Helår
	K3 07	K3 06	K4 06	K1 07	K2 07	2007	2006	2006
<b>Stå:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>355</b>	<b>299</b>	<b>416</b>	<b>451</b>	<b>444</b>	<b>1 250</b>	<b>1 004</b>	<b>1 420</b>
Driftsresultat	22	24	69	62	47	131	98	167
<b>Driftsmargin</b>	<b>6 %</b>	<b>8 %</b>	<b>17 %</b>	<b>14 %</b>	<b>11 %</b>	<b>11 %</b>	<b>10 %</b>	<b>12 %</b>
Ordreinnngang	488	374	454	491	493	1 483	1 287	1 707
Ordrereserve	1064	897	926	1017	987			
<b>Marin:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>96</b>	<b>84</b>	<b>109</b>	<b>121</b>	<b>121</b>	<b>338</b>	<b>279</b>	<b>388</b>
Driftsresultat	6	3	6	3	10	19	21	27
<b>Driftsmargin</b>	<b>7 %</b>	<b>4 %</b>	<b>6 %</b>	<b>3 %</b>	<b>8 %</b>	<b>6 %</b>	<b>8 %</b>	<b>7 %</b>
Ordreinnngang	343	150	174	328	77	748	576	750
Ordrereserve	1083	634	695	899	849			
<b>Olje &amp; Gass:</b>								
<b>Driftsinntekter</b>	<b>81</b>	<b>37</b>	<b>52</b>	<b>49</b>	<b>64</b>	<b>193</b>	<b>79</b>	<b>131</b>
Driftsresultat	13	9	11	4	10	27	15	26
<b>Driftsmargin</b>	<b>16 %</b>	<b>25 %</b>	<b>21 %</b>	<b>9 %</b>	<b>16 %</b>	<b>14 %</b>	<b>19 %</b>	<b>20 %</b>
Ordreinnngang	37	7	47	241	30	307	18	65
Ordrereserve	161	43	40	216	202			

# Stål

## Fortsatt organisk vekst

Omsetning 355 mill kr er 16% høyere enn 3Q06

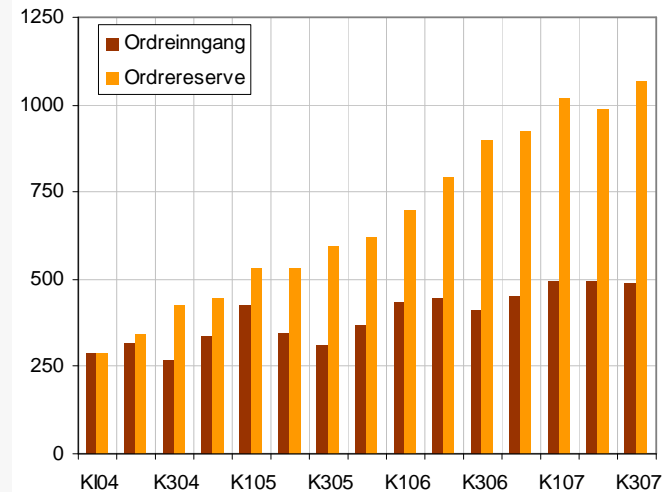
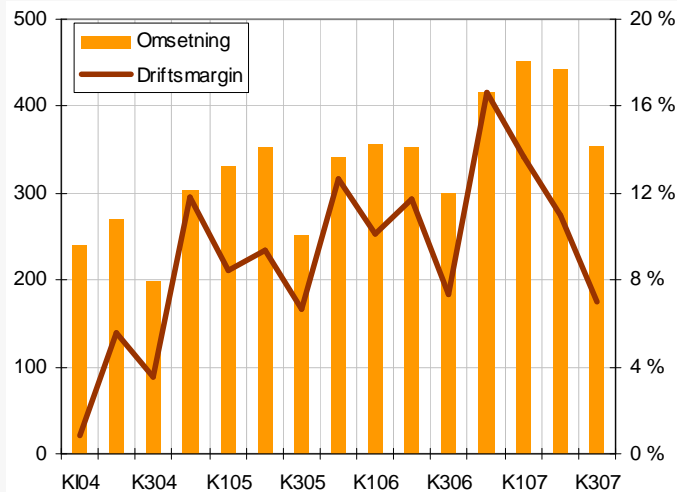
Lønnsomhet i tråd med historiske tredje kvartal:

- Driftsresultat 22 mill kr gir 6% margin
- God produksjon og inntjening i Söderfors og Booforge
- Driftsforstyrrelser og stort planlagt vedlikehold i Stavanger og Björneborg

Sterk ordresituasjon:

- Ordreinnngang 488 mill kr (+30% ift 3Q06)
- Ordresreserve 1.064 mill kr (+19% ift 3Q06)

Økning i råvarepriser for edlere metaller og skrapstål flater ut



# Marin

12

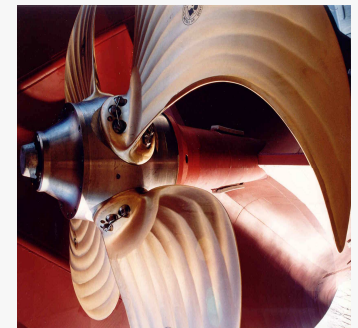
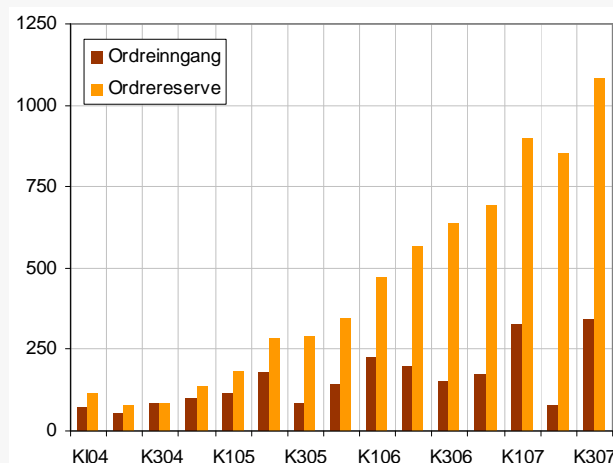
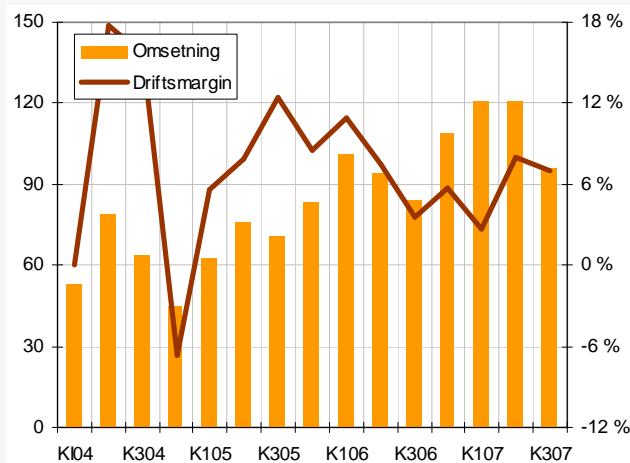
## Noe styrket resultat

Omsetning økt med 14% (3Q07 ift 3Q06)

- Driftsresultat 6 mill kr (7% margin), i tillegg kommer urealisert valutagevinst 15 mill kr på inngåtte terminkontrakter
- Forsinkelser fra underleverandør, høyere direkte materialkostnader og større innkjøp av eksterne maskintjenester påvirker fortsatt driftsresultatet

Markedsutsikter positive

- Ordreinngang 343 mill kr er basert på nye kalkyler og til høyere pris
- Ordresreserve 1.083 mill kr (+41% siden Q306)
- Volda har økt produksjonskapasitet og selskap for ettermarkedstjenester er under etablering



# Olje og Gass

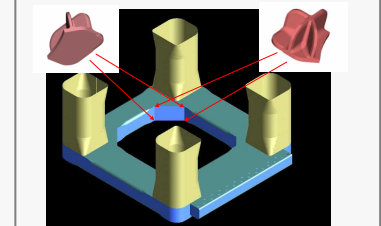
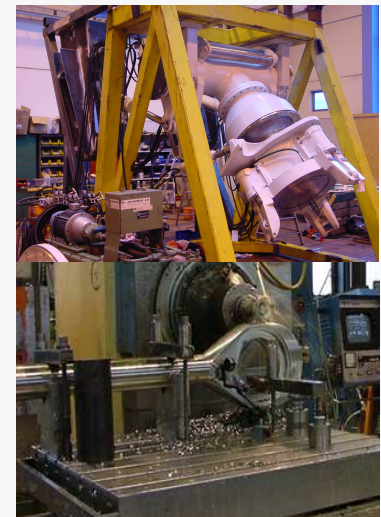
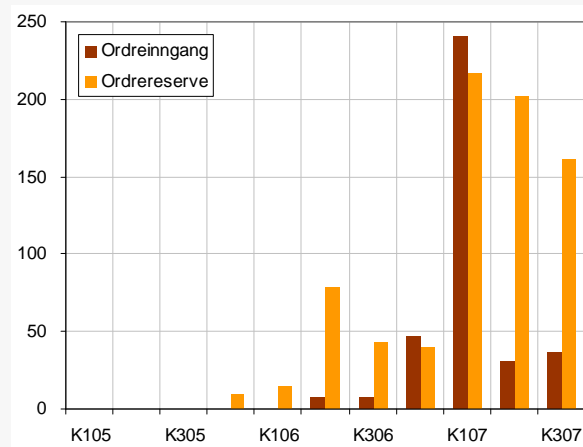
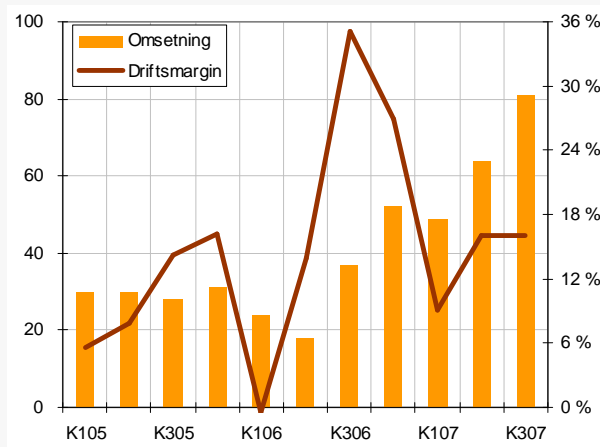
## Høysesong for drift og vedlikehold i Nordsjøen

Omsetning 81 mill kr er beste kvartal for virksomhetsområdet

- 16% driftsmargin gjenspeiler høyt aktivitetsnivå
- Fremdrift ihht plan for planlagt vekst
- Effektiv utnyttelse av konsernets samlede produksjonskapasitet (Bjørneborg, Stavanger, Vestby, Motala)

Markedsutsikter gode

- Nye kunder i tredje kvartal
- Høy aktivitet innen nybygg og vedlikehold forventes fortsatt
- Scana har hatt markedsmessige gjennombrudd i viktige segment



# Ytterligere vekst

14

- Etterspørsel etter konsernets viktigste produkter er god
- Sterk ordresreserve og ordreinnngang i alle forretningsområdene
- Presset kapasitet og leveringstid hos underleverandører
- Økt produktivitet og kapasitetsutnyttelse styrker konkurransekraft
- Solid kompetanse, bred kundemasse, lønnsomme forretningsområder
- God inntjening og solid balanse gir økonomisk handlefrihet til å gjennomføre oppkjøp og investeringer i nye forretningsmuligheter og økt kapasitet

2008	Organisk vekst	10-15 % på årlig basis
	Driftsmargin	11-13 %
2010	Stål	10 % organisk vekst på årlig basis Driftsmarginer ~10%
	Marin	Øke salg fra 400 til 1 000 mill kr inkl oppkjøp/JV Driftsmarginer ~10 %
	Olje og Gass	Øke salg fra 150 til 500 mill kr inkl oppkjøp/JV Driftsmarginer ~15%

# Organisasjon

## Stål

**Scana Steel Björneborg AB**

(MNOK 573, 268 ansatte)

**Scana Steel Söderfors AB**

(MNOK 168, 156 ansatte)

**Scana Steel Booforge AB\***

(MNOK 118, 91 ansatte)

**Scana Steel Stavanger AS**

(MNOK 413, 213 ansatte)

**Leshan Scana Machinery LTD**

(MNOK 172, 698 ansatte)

*\* Inkl. VBT*

### Sales Offices:

Scana Steel Ltd – UK and France

Scana Steel Oy - Finland

## Marine

**Scana Volda AS**

(MNOK 278, 104 ansatte)

**Scana Mar-EI AS**

(MNOK 35, 21 ansatte)

**Scana Skarpenord AS**

(MNOK 87, 40 ansatte)

### Sales and Service Offices:

Scana Singapore Ltd

Scana Shanghai Service Station

Scana Korea Ltd – 49% JV

## Olje og Gass

**Scana Offshore Vestby AS**

(MNOK 93, 42 ansatte)

**Scana AMT AS**

(MNOK 16, 18 ansatte)

**Scana Offshore Technology AS**

(MNOK 18, 13 ansatte)

**Scana MTC AS**

(etablert 2007)

### Sales Offices:

Scana Wikov AS (50% JV)

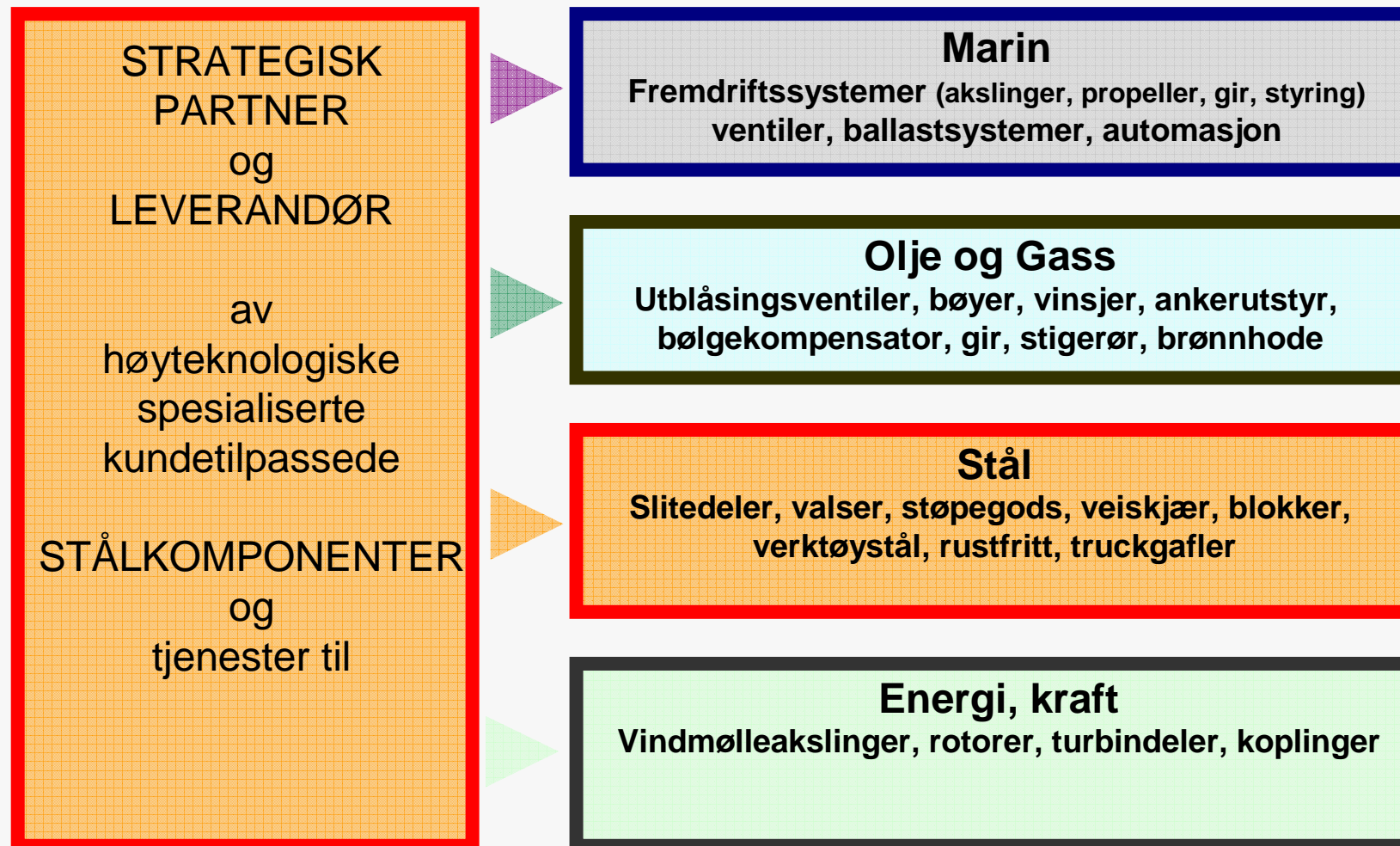
Scana Offshore Inc – under

establishment

← Agent- and representation network world wide →

# Høyteknologisk stålbehandling

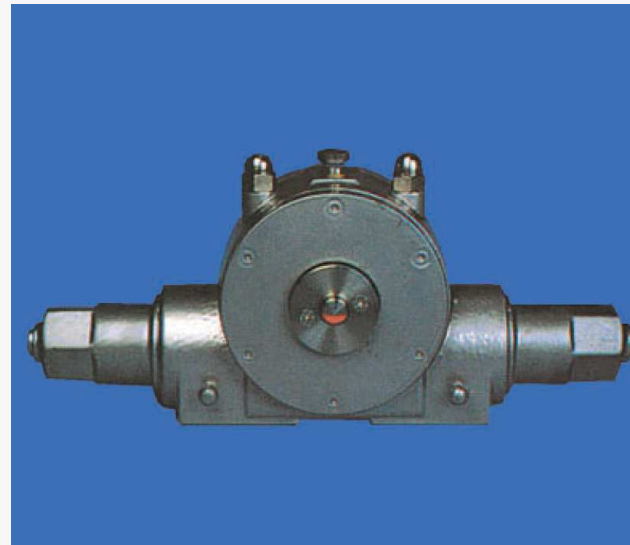
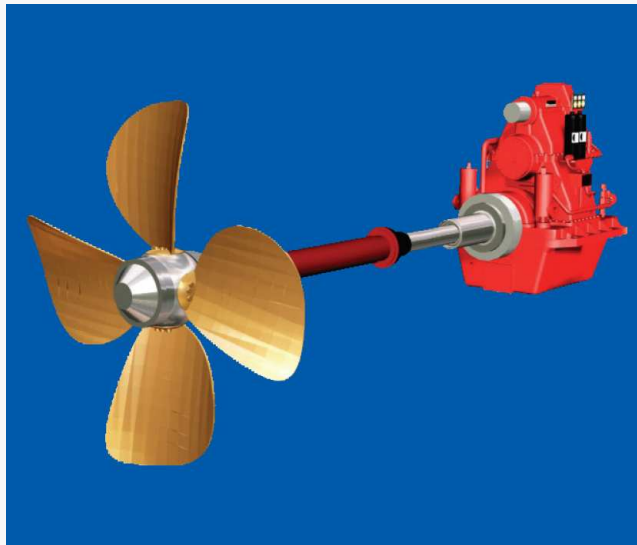
16



# Stålprodukter



# Marineprodukter

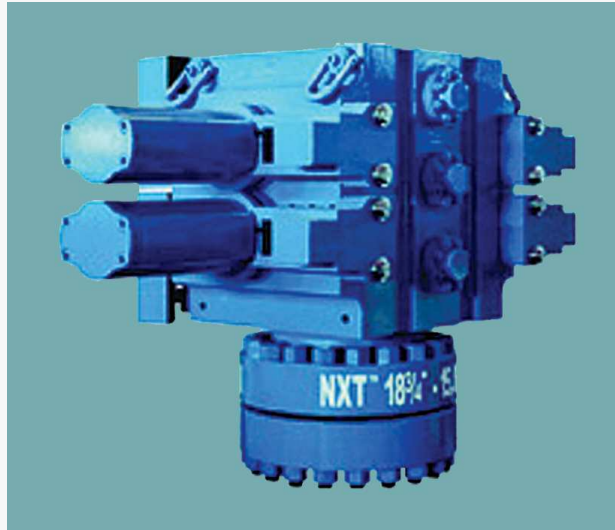
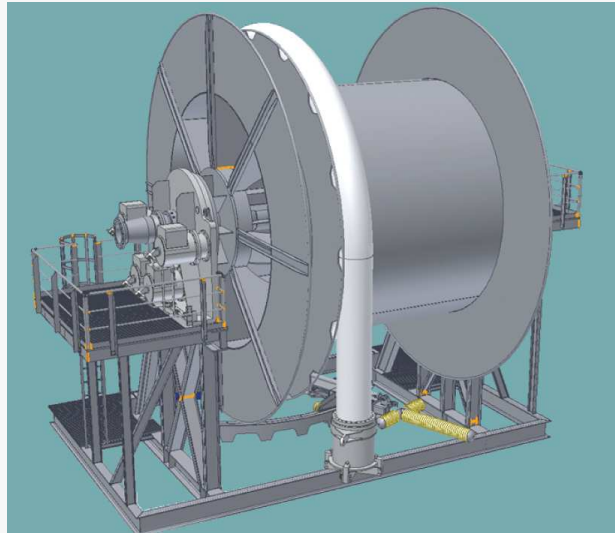


# Kraft og energiprodukter

19

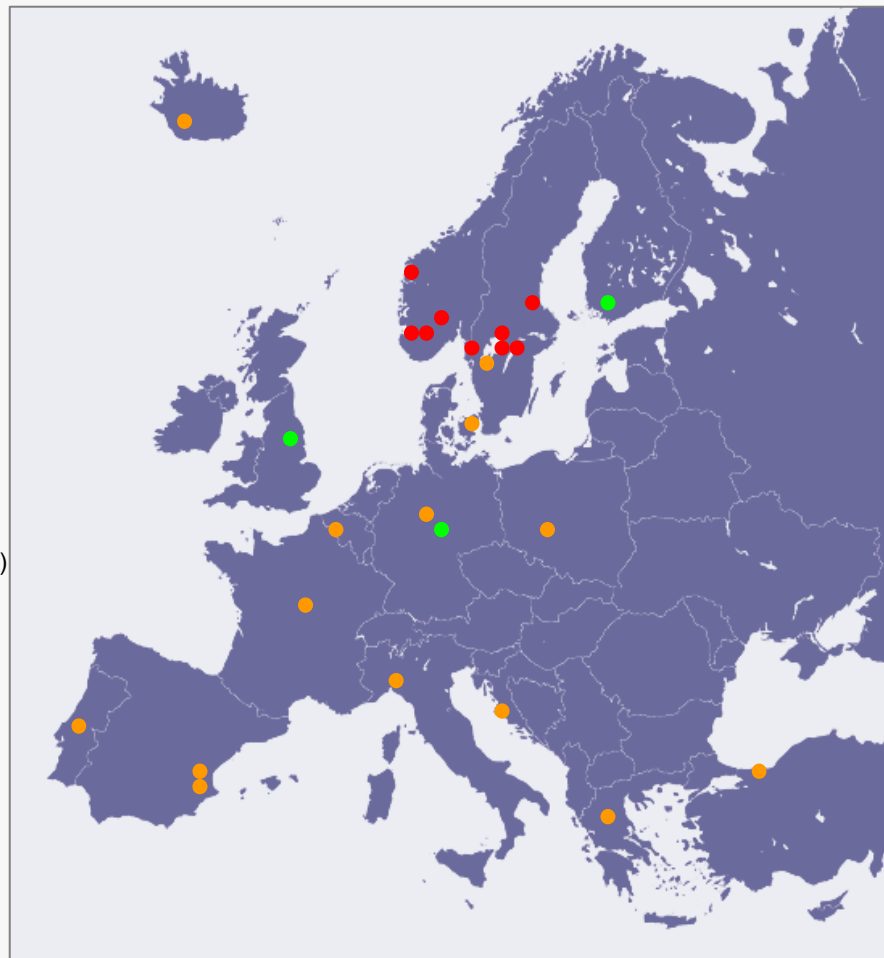


# Produkter olje og gass











# Internasjonal representasjon

-  1) Own production units
-  2) Own production units  
Marinprodukter AB
-  3) Hekla H.F.
-  4) Fournais AS
-  5) Scana Steel Oy
-  6) Scana Steel Ltd
-  7) Promac B.V.
-  8) Scana Steel Ltd (France)
-  9) Scana Steel Remscheid  
Scana Volda Germany
-  10) Treade A/S
-  11) Ingeniera Norga S.L..  
S.A. Sedni
-  12) Gellweiler Lda.
-  13) Davor Juretic
-  14) Multicon Ltd.
-  15) CANKA Denizcilic VE



- Scana production units
- Scana sales offices
- Sales –and/or service representation

- 16) Shivasp Co Ltd.  
(covers the Middle East) 
- 17) Scana Singapore PTE Ltd 
- 19) Leshan Scana Machinery  
Scana Shanghai Rep. Off.  
Skarpenord Serv. Station 
- 20) Scana Korea Hydraulic  
Ltd (49% J/V) 
- 21) LGE Japan Ltd. 
- 22) Aries India 
- 23) Ericsson Metals  
American United Marine  
Corporation  
Ships Machinery Int. Inc. 
- 24) Eximtec Ltda. 
- 25) Macnor Offshore Ltda. 